

# Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2019

DÜSSELDORF, 17. MÄRZ 2020

STEFAN KLEBERT UND MARCUS A. KETTER



# Highlights

2019, für GEA ein Jahr  
großer Fortschritte

Umsetzung tiefgreifender  
Veränderungen schafft  
solide Basis für  
zukünftige  
Wertsteigerung

- **Neue Organisations- und Führungsstruktur** umgesetzt
- **Restrukturierung** geht schneller als erwartet voran, wichtige **Projekte** gestartet
- **Ziele für Umsatz, Ergebnis und ROCE** erfüllt oder übertroffen, **Working Capital** und **Nettoposition** deutlich verbessert
- **Mittelfristige Finanzziele** für 2022 definiert
- **Verkäufe** einzelner Unternehmensbereiche eingeleitet bzw. bereits umgesetzt
- **Stabile Dividende** von 0,85 Euro je Aktie vorgeschlagen
- **In Nachhaltigkeitsindex DAX 50 ESG** aufgenommen
- **Versprechen eingehalten**

# AGENDA

Rückblick 2019

Spotlight Nachhaltigkeit

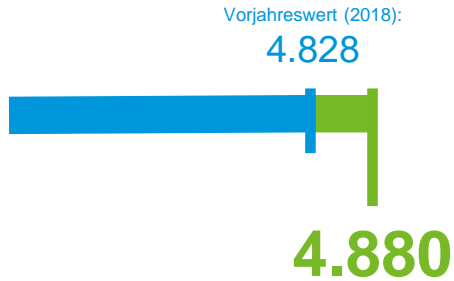
Ausblick 2020 und Zusammenfassung

# Rückblick 2019

# Jahresprognosen erfüllt bzw. leicht übertroffen

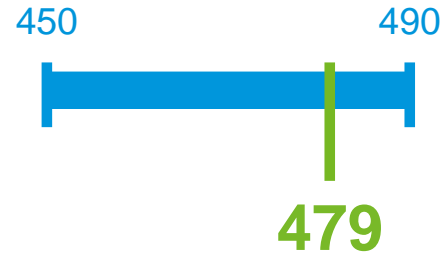
## UMSATZ

(in Mio. EUR)



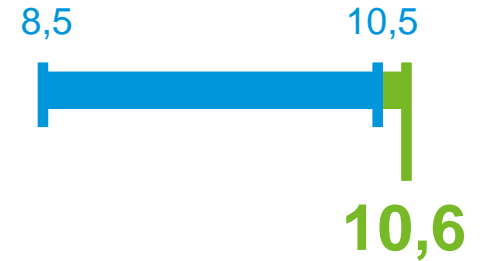
## EBITDA

vor Restrukturierungsaufwand  
(in Mio. EUR)



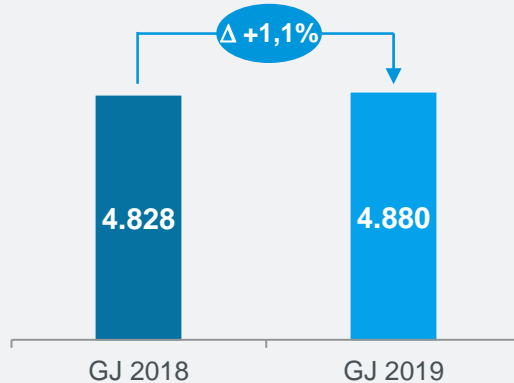
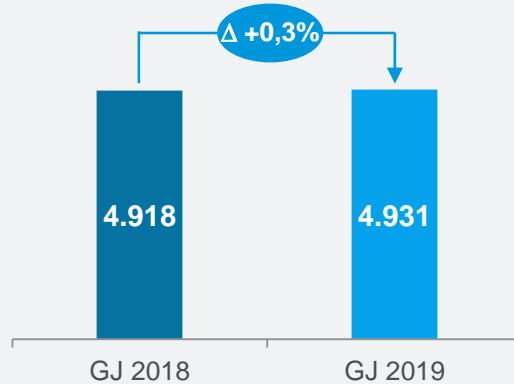
## ROCE

vor Restrukturierungsaufwand  
(in %)



Jahresprognose 2019

Geschäftsjahr 2019

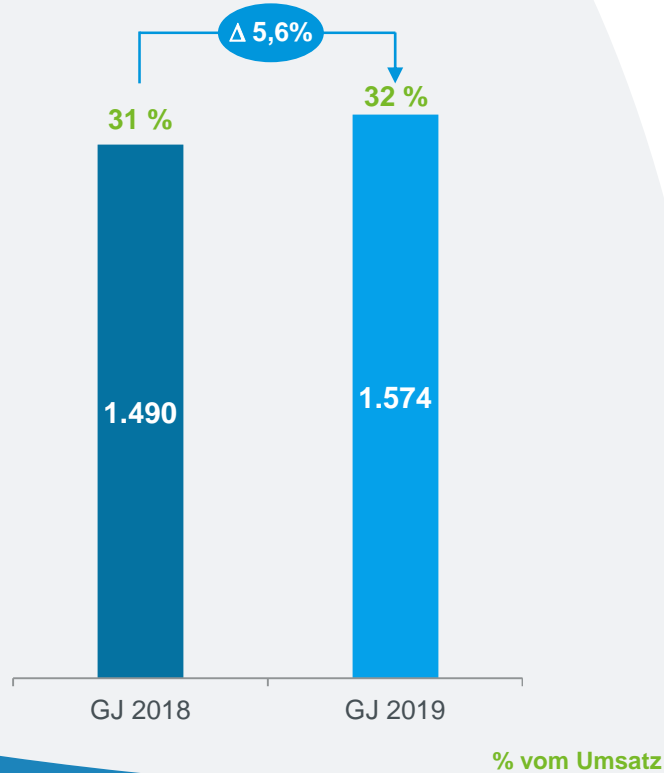


## Auftragseingang und Umsatz auf Rekordniveau

- Auftragseingang in allen Größenklassen gestiegen, bis auf Projekte zwischen 1 und 5 Mio. EUR
- 17 neue Großaufträge (je > 15 Mio. EUR) insgesamt über 350 Mio. EUR, hauptsächlich aus dem Molkerei- und Getränkebereich
- Starker Auftragseingang im 4. Quartal
- Teilweise zweistelliges Umsatzwachstum bei Beverage, Separation, Homogenizern, Flow Components und Compression
- Schwächere Umsätze bei Food, Chemical sowie Milking & Dairy Farming

# Umsatz im Servicegeschäft

(in Mio. EUR)

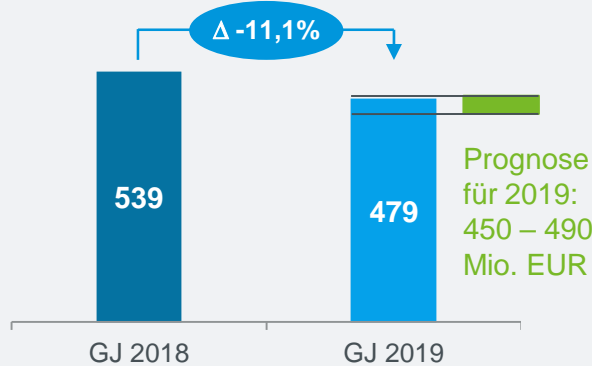


## Servicegeschäft legt beim Umsatz weiter zu

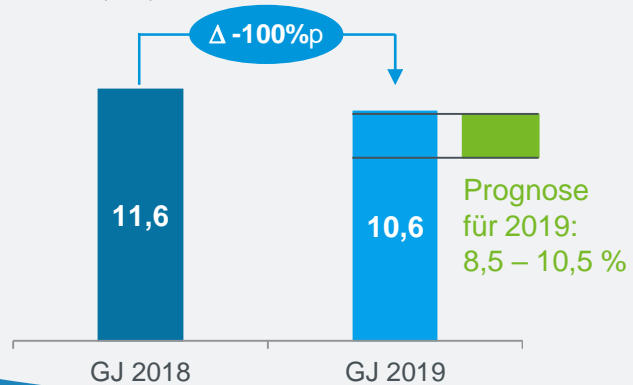
- Mit knapp 6 Prozent überproportional gewachsen
- Rekordumsätze im 4. Quartal
- Wachstum in den Bereichen Separation, Homogenization und Flow Components sowie Milking & Dairy Farming, Dairy, Beverage und Pharma

## EBITDA vor Restrukturierungsaufwand

(in Mio. EUR)



## ROCE (in %)



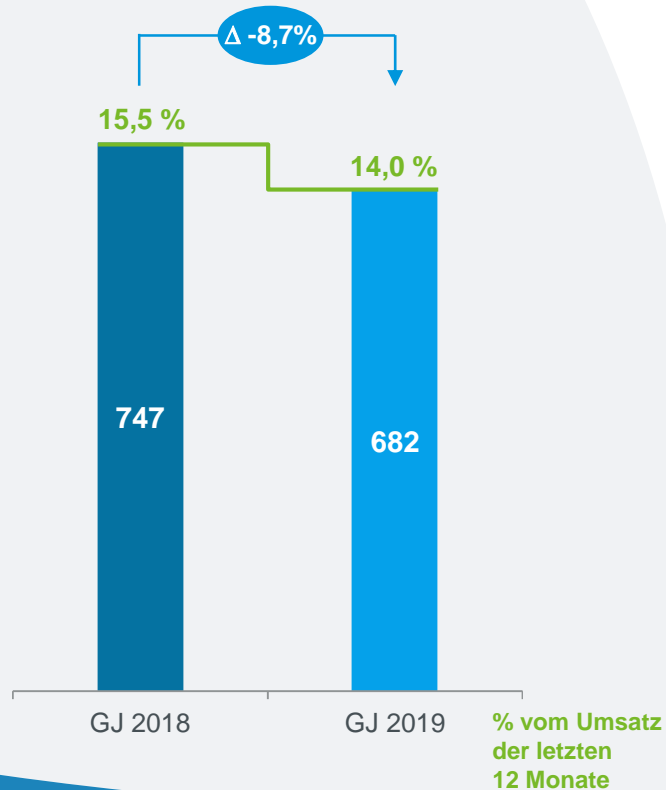
## Ergebniskennzahlen wie prognostiziert bzw. leicht darüber

- Seit Q1 2019 erstmalige Anwendung von IFRS 16 „Leasingverhältnisse“ (Effekt: 67,3 Mio. EUR in 2019)
- Sondereffekte von in Summe ca. 41 Mio. EUR verkräftet, wohingegen in 2018 ein nicht wiederkehrender Ergebnisbeitrag in Höhe von ca. 23 Mio. EUR enthalten war
- Restrukturierungsaufwand: 104,9 Mio. EUR
- Erzieltes EBITDA vor Restrukturierungsaufwand zeigt, dass die eingeleiteten Restrukturierungsmaßnahmen zur Stabilisierung des Konzerns gegriffen haben



# Net Working Capital

(in Mio. EUR)

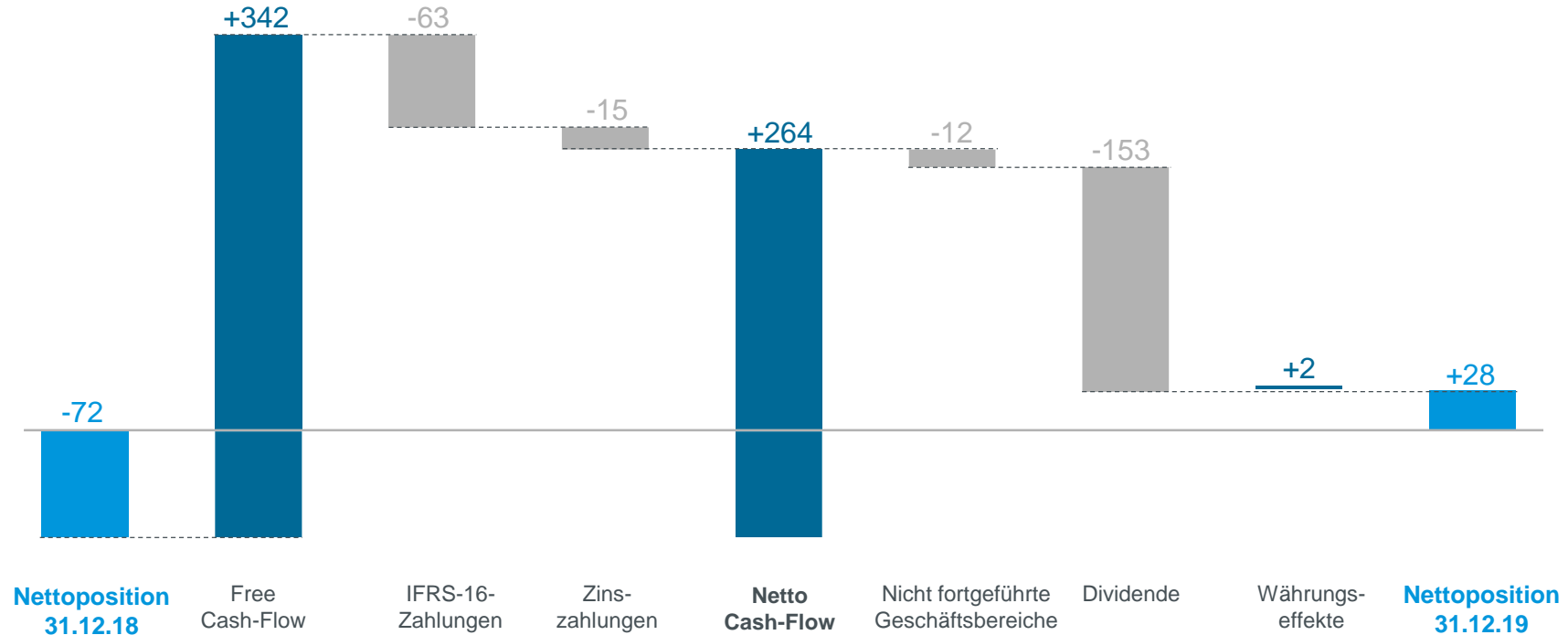


## Net Working Capital deutlich gesenkt

- Net Working Capital liegt mit 14,0 % bereits im Zielkorridor (12 % – 14 %), der beim Kapitalmarkttag im September 2019 kommuniziert wurde
- Net Working Capital blieb im Jahresvergleich fast unverändert bei der Business Area Equipment, während es in der Business Area Solutions verbessert wurde
- Klares Ziel: Weitere Reduzierung des Net Working Capital, um auch zum Ende der unterjährigen Quartale im Zielkorridor zu bleiben

# Starker Free Cash-Flow führt zu Nettoliquidität

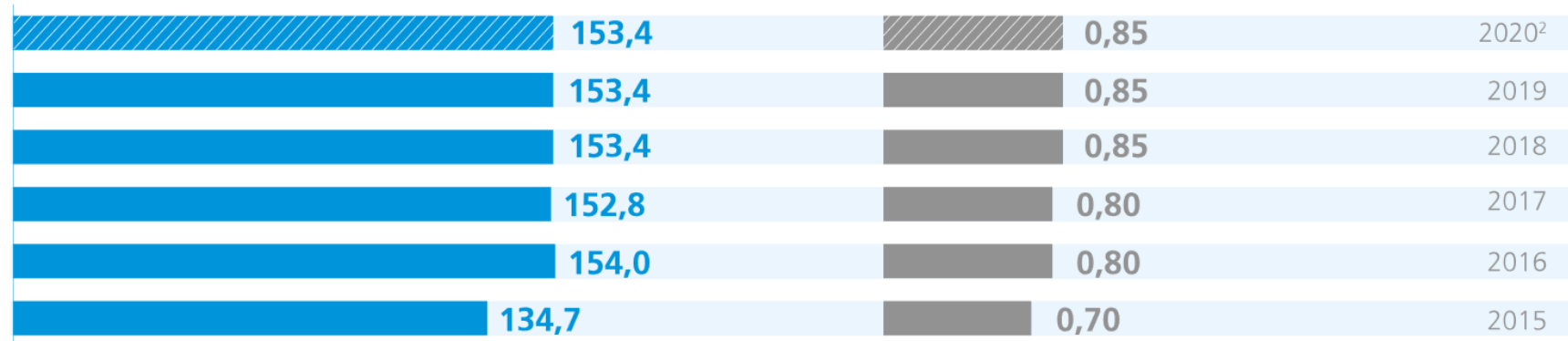
(in Mio. EUR)



Angesichts des soliden operativen Ergebnisses und des starken Cash-Flows von GEA wird eine Dividende von 0,85 Euro je Aktie vorgeschlagen

## Dividendenzahlungen<sup>1</sup> der letzten 5 Jahre und Dividendenvorschlag

(in Mio. EUR)



■ Dividendenvorschlag ■ Dividendenzahlung ■ Dividendenzahlung pro Aktie in EUR

- 1) Dividendenzahlungen jeweils für das vorhergehende Geschäftsjahr
- 2) auf Basis Dividendenvorschlag

# Nachhaltigkeit

## Unser Beitrag für mehr Nachhaltigkeit

### Wir begleiten Kunden auf dem Weg zu mehr Nachhaltigkeit ...

- GEA hilft umweltschonender zu verpacken, Ressourcen zu sparen, effizienter zu werden und Anlagen länger leistungsfähig zu halten
- Effiziente Technologien & Lösungen für eine nachhaltige Wertschöpfung

### ... und gehen selbst voran.

- Associate Partnership mit World Economic Forum (WEF)
- Spitzenplatz im Carbon Disclosure Projekt mit „A-“
- Im neuen DAX 50 ESG Index gelistet
- **6 %** Abfallreduktion (von '18 auf '19)
- **2 %** CO<sub>2</sub>-Reduktion (Scope 1,2,3 von '18 auf '19)
- **5 %** Reduktion von Arbeitsunfällen (von '18 auf '19)



## GEA FoodTray – Innovation in der Lebensmittelverpackung

### Nachhaltige Verpackung

- Hergestellt aus **Wellpappe**, das weltweit am meisten verbreitete Verpackungsmaterial
- Aus **nachwachsenden Rohstoffen** und dünner Flexfolie



### Weitere ökologische Vorteile

- **Kunststoffanteil wird reduziert**
- Gebrauchte Wellpappschachtel & Plastikfolie **leicht zu trennen und zu recyceln**
- **Maximale Sicherheit von frischen Lebensmitteln**



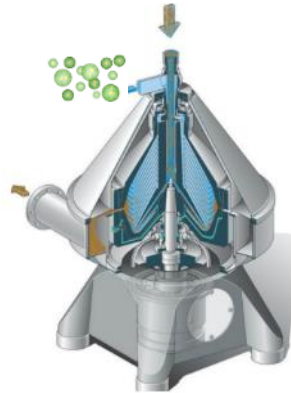
### Beitrag von GEA:

Gemeinsam mit Partnern aus der Folien- und Maschinenbauindustrie hat GEA FoodTray entwickelt. Wir liefern die Maschinen für die Serienproduktion der ökologischen und ganzheitlich gedachten Lebensmittelverpackung.

## Algen als gesunder, ökologischer Ernährungsalternative zum Wachstum verhelfen

### Grüne Alternative mit Potenzial

- Quelle für ungesättigte **Fettsäuren, Proteine, Enzyme, Vitamine, Mineralien und Spurenelemente**
- **Wichtigster CO<sub>2</sub>-Verbraucher auf unserem Planeten**
- 1 Kilogramm Algenbiomasse kann rund 2 Kilogramm CO<sub>2</sub> speichern und gleichzeitig **1,6 Kilogramm Sauerstoff freisetzen**



### GEA als Wegbegleiter des Wandels

- Moderne Algenverarbeitung erfordert **spezielle Zentrifugaltechnik**
- Herausforderung dabei:  
Algen am Leben erhalten – während sie dem bis zu **15.000-fachen der Erdanziehungskraft** ausgesetzt sind



### Beitrag von GEA:

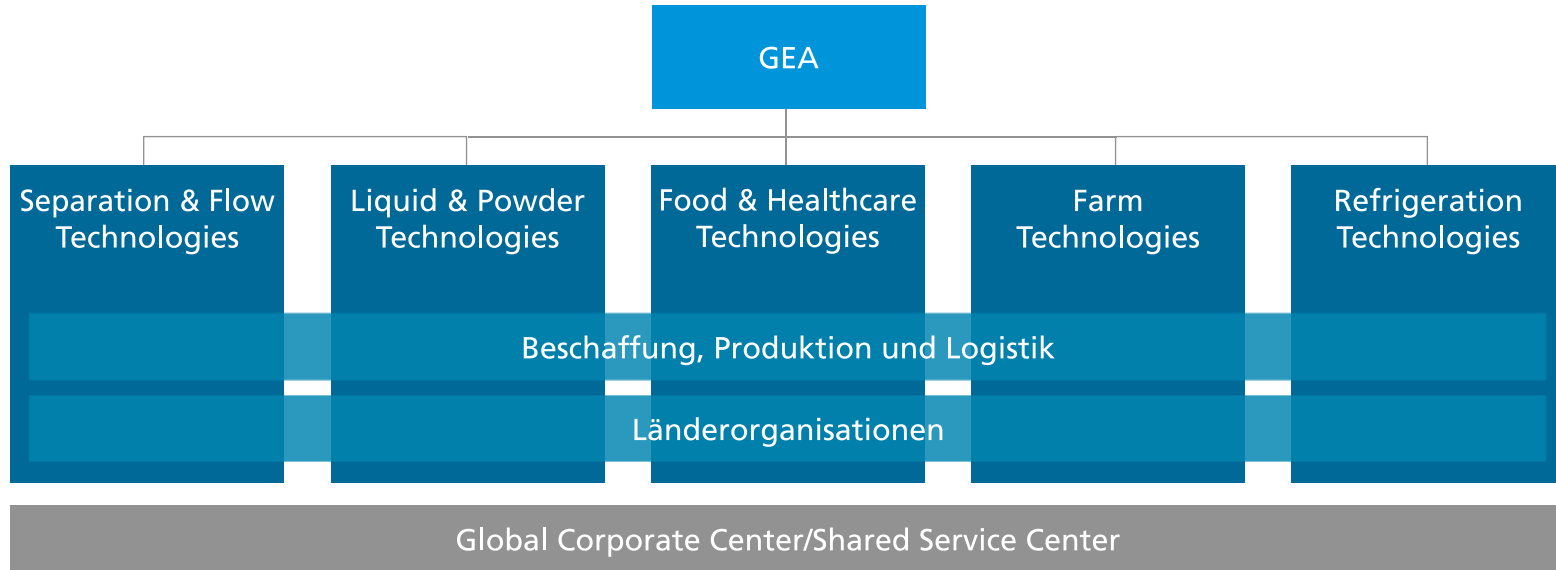
Wir begleiten auf die Produktion von Algen spezialisierte Start-ups und Unternehmen seit mehr als 50 Jahren. Durch Unterstützung bei Forschung & Entwicklung sowie den Verarbeitungstechnologien sind wir Wegbegleiter dieser innovativen Ernährungsform.

# Ausblick und Zusammenfassung



# Neue Konzernstruktur seit 1. Januar 2020 eingeführt

Von heterogenen Geschäftsbereichen zu einer technologisch ausgerichteten divisionalen Matrixorganisation





### Separation & Flow Technologies

Prozesstechnik wie Pumpen und Ventile, mit denen Kunden aus fast allen Industriezweigen sicher und umweltschonend arbeiten

Umsatz: ~**1.240** Mio. Euro

EBITDA\*: ~**247** Mio. Euro

EBITDA\*-Marge: ~**20** %

Mitarbeiter: ~**4.450**



### Liquid & Powder Technologies

Verarbeitungstechnik für die Getränke-, Lebensmittel- und Chemiebranche; z. B. zur Filtration, Wärmebehandlung oder Destillation

Umsatz: ~**1.730** Mio. Euro

EBITDA\*: ~**87** Mio. Euro

EBITDA\*-Marge: ~**5** %

Mitarbeiter: ~**5.510**

# Spotlight Divisionen (2/2)

Proformazahlen 2019 für die seit 01. Januar 2020 gültige Konzernstruktur



## Food & Healthcare Technologies

Verpackungs- und Verarbeitungslösungen wie z. B. Produktionslinien oder Schneidesysteme

Umsatz: ~**960** Mio. Euro

EBITDA\*: ~**67** Mio. Euro

EBITDA\*-Marge: ~**7** %

Mitarbeiter: ~**3.450**



## Farm Technologies

Lösungen zur Nutztierhaltung, z. B. Fütterungssysteme oder digitales Herdenmanagement

Umsatz: ~**660** Mio. Euro

EBITDA\*: ~**60** Mio. Euro

EBITDA\*-Marge: ~**9** %

Mitarbeiter: ~**2.160**



## Refrigeration Technologies

Nachhaltige Energielösungen für Kältetechnik und Temperaturregelung, z. B. Wärmepumpen

Umsatz: ~**700** Mio. Euro

EBITDA\*: ~**58** Mio. Euro

EBITDA\*-Marge: ~**8** %

Mitarbeiter: ~**2.640**

# Klare Aufgaben

für das Geschäftsjahr  
2020

Werte für alle  
Stakeholder schaffen

- **Bewältigung** der Auswirkungen von **Covid-19** (intern und extern)
- **Umsetzung** der eingeleiteten Restrukturierungsmaßnahmen
- Ausbau des **Servicegeschäfts**
- Weitere Reduzierung des **Net Working Capital**
- Effizienzsteigerung bei der **Beschaffung**
- **Veräußerung** einzelner Geschäftsaktivitäten mit niedrigen Margen

## Mögliche Auswirkungen und Risiken

- Während sich Situation in China in den letzten Wochen offenbar entspannt hat, erwarten wir weitere Auswirkungen in anderen Regionen, speziell in Europa und den USA
- Direkte und indirekte wirtschaftliche Auswirkungen können zum heutigen Zeitpunkt nicht realistisch vorhergesagt werden
- Wir erwarten nach wie vor Auswirkungen auf die globalen Versorgungsketten und Mitarbeiter

## Aktuelle Situation @ GEA

- Nachdem GEA von der offiziellen Schließung ganzer Regionen in China betroffen war, haben alle Standorte ihre Arbeit gem. den behördlichen Genehmigungen wieder aufgenommen
- Aktuell sind alle Standorte von GEA in Betrieb
- Keine signifikanten Auswirkungen auf Lieferkette erwartet; Maßnahmen bereits ergriffen
- Ausblick berücksichtigt Situation bis 12.03.2020

**GEA hat bereits im Januar globale Task Force gebildet, um tagesaktuell angemessen zu reagieren**

## Erwartung\* für Geschäftsjahr 2020:

Umsatz

**Leicht rückläufig**

EBITDA vor Restrukturierungsaufwand

**430 – 480 Mio. EUR**

ROCE

**9,0 – 11,0 %**

\*) Mögliche Akquisitionen und Desinvestitionen sind nicht berücksichtigt,  
Wechselkurse werden als konstant angenommen.

## Ausblick 2020

**Leichter Umsatzrückgang und Ergebnisbelastung durch Covid-19; Mittelfristziele bestätigt**

- **Mittelfristige Finanzziele** bis Ende 2022 **bleiben bestehen** (Umsatz +2 – 3 % pro Jahr, EBITDA-Marge vor Restrukturierungsaufwand 11,5 – 13,5 %, 2,5 – 3,5 % CapEx vom Umsatz, NWC-Intensität 12,0 – 14,0 %)
- **Unveränderte Ausschüttungsquote** von 40 – 50 % des Konzernergebnisses angestrebt
- **Erhöhte Unsicherheit durch Covid-19**, dessen mögliche Auswirkungen zum jetzigen Zeitpunkt nach bestem Wissen berücksichtigt wurden



**Wir werden unsere gute  
Ausgangsbasis nutzen, um zu  
altbekannter Stärke zurückzukehren.**

# Zusammenfassung

Erfolgreicher Abschluss  
eines Übergangsjahres  
als solide Basis für  
zukünftige  
Wertsteigerung

- ✓ **Organisatorische Veränderungen ...**  
... erfolgreich umgesetzt, um führende Position im globalen Maschinenbau weiter auszubauen.
- ✓ **Umsatz- und Ergebniserwartungen ...**  
... in herausforderndem Umfeld erreicht bzw. übertroffen.
- ✓ **Finanzielle Position ...**  
... signifikant gestärkt mit deutlich positivem Cash-Flow, verbesserter Nettoposition und reduziertem Net Working Capital.
- ✓ **Kurzfristiger Ausblick ...**  
... mit voraussichtlich leichtem Umsatz- und Ergebnisrückgang aufgrund von Covid-19; Mittelfristziele bestätigt.
- ✓ **Nachhaltigkeit ...**  
... schon heute zentraler Bestandteil von GEAs Geschäftsmodell – und zukünftig noch wichtiger.



Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen. Diese können insbesondere Aussagen zu zukünftigen Events, Ertragslage, Plänen, Strategien, Erwartungen, Prognosen, Wettbewerb, Regulierungen sowie Angebot und Nachfrage enthalten. In die Zukunft gerichtete Aussagen sind durch Wörter wie unter anderem „erwarten“, „beabsichtigen“, „planen“, „antizipieren“, „glauben“ und „schätzen“ gekennzeichnet. Diese Aussagen basieren auf unseren derzeitigen Annahmen und Prognosen. Sie sind mit Risiken und Unsicherheiten verbunden, so dass tatsächliche Erträge, Vermögensverhältnisse oder sonstige Ergebnisse erheblich von den hier wiedergegebenen Erwartungen abweichen können. Verursacht werden können derartige Änderungen in der Entwicklung durch einen Wandel im wirtschaftlichen und geschäftlichen Umfeld, Schwankungen von Wechselkursen und Zinsen, die Markteinführung von konkurrierenden Produkten, eine schlechte Akzeptanz von neuen Produkten oder Leistungen oder Anpassungen der Unternehmensstrategie. Angesichts dieser Unsicherheiten sollten sich Leser nicht übermäßig auf diese Aussagen verlassen. In die Zukunft gerichtete Aussagen müssen von uns nicht an Änderungen der Verhältnisse angepasst werden.

Aufgrund von Rundungen kann die Summe in Prozent von Auftragseingängen, Verkäufen nach Regionen sowie nach Kundenindustrie von 100 Prozent abweichen.

# Backup



**Stefan Klebert**  
Group CEO

- Division CEOs
- Regional CEOs
- Global Technology
- Corporate HR
- Corporate Communication, Marketing & Branding
- Corporate Legal, Compliance & Insurance



**Marcus Ketter**  
Group CFO

- Division CFOs
- Global IT
- Global Process Management
- Corporate Finance
- Corporate Accounting
- Corporate Tax, Customs & Foreign Trade
- Corporate Treasury
- Internal Audit
- Investor Relations
- Mergers & Acquisitions

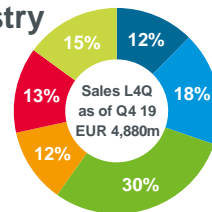


**Johannes Giloth**  
Group COO

- Global Production
- Global Procurement
- Global Supply Chain
- Corporate Responsibility & QHSE
- Corporate Real Estate Management

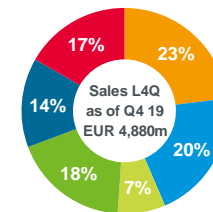
[in EUR million]	Q4 18	Q4 19	Δ YoY	L4Q Q4 18	L4Q Q4 19	Δ YoY
<b>Order Intake</b>	1,235.0	<b>1,343.3</b>	8.8%	4,917.7	<b>4,931.1</b>	0.3%
<b>Organic<sup>1</sup></b>			7.8%			-0.6%
<b>Sales</b>	1,372.9	<b>1,340.4</b>	-2.4%	4,828.2	<b>4,879.7</b>	1.1%
<b>Organic<sup>1</sup></b>			-3.4%			0.1%
<b>Order Backlog</b>	2,416.3	<b>2,412.4</b>	-0.2%	2,416.3	<b>2,412.4</b>	-0.2%
<b>EBITDA<sup>2</sup></b>	175.2	<b>150.3</b>	-14.2%	539.1	<b>479.2</b>	-11.1%
<b>EBITDA Margin<sup>2</sup></b>	12.8%	<b>11.2%</b>	-155 bps	11.2%	<b>9.8%</b>	-134 bps
<b>EBIT<sup>2</sup></b>	97.3	<b>93.3</b>	-4.1%	309.1	<b>271.4</b>	-12.2%
<b>EBIT Margin<sup>2</sup></b>	7.1%	<b>7.0%</b>	-13 bps	6.4%	<b>5.6%</b>	-84 bps
<b>ROCE<sup>3</sup></b>	11.6%	<b>10.6%</b>	-106 bps	11.6%	<b>10.6%</b>	-106 bps

## Sales by Customer Industry



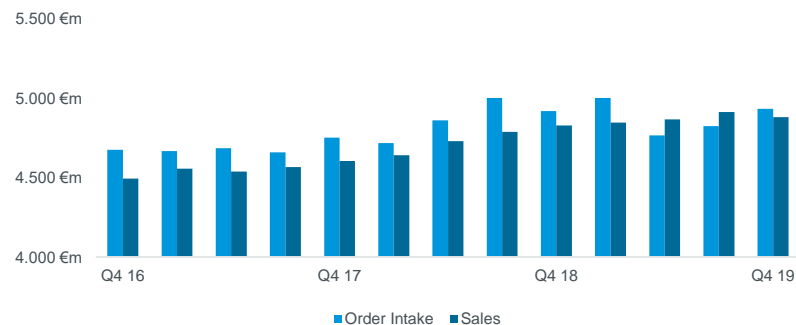
Dairy Farming	0% YoY
Dairy Processing	6% YoY
Food	-4% YoY
Beverages	10% YoY
Pharma/Chemical	-5% YoY
Other Industries	10% YoY
GEA	1% YoY

## Sales by Region

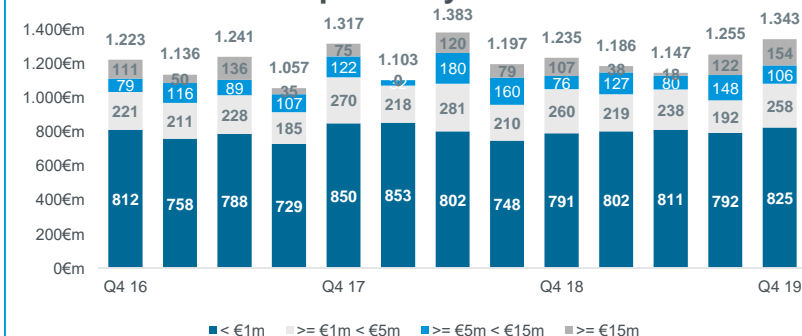


Asia-Pacific	4% YoY	3% adj. YoY
DACH & Eastern Europe	-4% YoY	-4% adj. YoY
Latin America	5% YoY	9% adj. YoY
North America	3% YoY	-2% adj. YoY
Northern/Central Europe	6% YoY	6% adj. YoY
Western Europe, M. East & Africa	-4% YoY	-4% adj. YoY
GEA	1% YoY	0% adj. YoY

## Order Intake and Sales (L4Q)



## Order Intake Development by Size

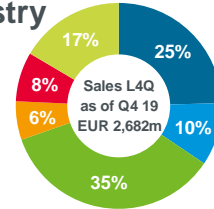


<sup>1</sup> Adjusted = before FX and structural effects; <sup>2</sup> Before effects from restructuring (see Annual Report, page 28 ff.); previous year: pro-forma figure incl. IFRS 16 effects; <sup>3</sup> ROCE = EBIT<sup>1</sup> (L4Q) / Capital employed excluding EUR ~800m goodwill from the acquisition of the former GEA AG by the former Metallgesellschaft AG in 1999 (average L4Q); previous year: pro-forma figure incl. IFRS 16 effects  
GEA Q4 2019 Figures

# BA Equipment – Q4 2019 figures

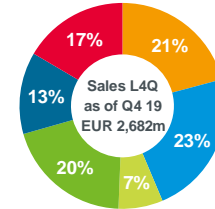
[in EUR million]	Q4 18	Q4 19	Δ YoY	L4Q Q4 18	L4Q Q4 19	Δ YoY
<b>Order Intake</b>	648.9	<b>674.5</b>	3.9%	2,662.4	<b>2,690.3</b>	1.0%
<b>Organic<sup>1</sup></b>			3.5%			0.4%
<b>Sales</b>	731.7	<b>724.2</b>	-1.0%	2,627.6	<b>2,682.2</b>	2.1%
<b>Organic<sup>1</sup></b>			-1.8%			1.3%
<b>Order Backlog</b>	793.5	<b>769.6</b>	-3.0%	793.5	<b>769.6</b>	-3.0%
<b>EBITDA<sup>2</sup></b>	130.0	<b>112.3</b>	-13.6%	416.9	<b>387.2</b>	-7.1%
<b>EBITDA Margin<sup>2</sup></b>	17.8%	<b>15.5%</b>	-226 bps	15.9%	<b>14.4%</b>	-143 bps
<b>EBIT<sup>2</sup></b>	81.2	<b>86.6</b>	6.6%	275.4	<b>271.0</b>	-1.6%
<b>EBIT Margin<sup>2</sup></b>	11.1%	<b>12.0%</b>	86 bps	10.5%	<b>10.1%</b>	-38 bps
<b>ROCE<sup>3</sup></b>	14.7%	<b>14.9%</b>	23 bps	14.7%	<b>14.9%</b>	23 bps

## Sales by Customer Industry



Dairy Farming	0% YoY
Dairy Processing	6% YoY
Food	1% YoY
Beverages	4% YoY
Pharma/Chemical	2% YoY
Other Industries	4% YoY
BA Equipment	2% YoY

## Sales by Region

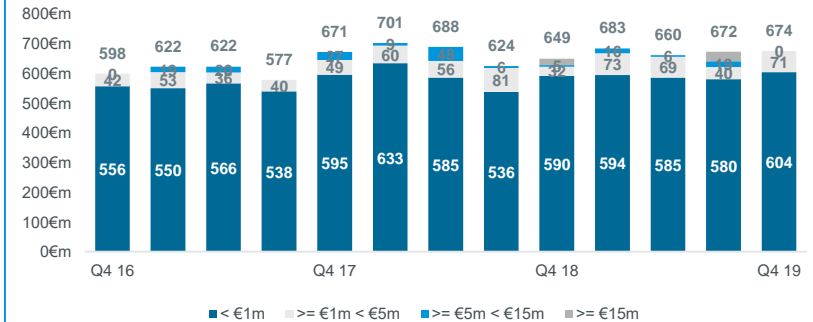


Asia-Pacific	17% YoY	15% adj. YoY
DACH & Eastern Europe	1% YoY	1% adj. YoY
Latin America	8% YoY	16% adj. YoY
North America	-2% YoY	-7% adj. YoY
Northern/Central Europe	-3% YoY	-2% adj. YoY
Western Europe, M. East & Africa	-5% YoY	-5% adj. YoY
BA Equipment	2% YoY	1% adj. YoY

## Order Intake and Sales (L4Q)



## Order Intake Development by Size

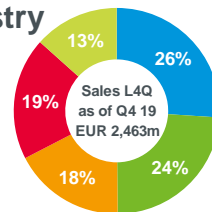


<sup>1</sup> Adjusted = before FX and structural effects; <sup>2</sup> Before effects from restructuring (see Annual Report, page 28 ff.); previous year: pro-forma figure incl. IFRS 16 effects; <sup>3</sup> ROCE = EBIT<sup>1</sup> (L4Q) / Capital employed excluding EUR ~800m goodwill from the acquisition of the former GEA AG by the former Metallgesellschaft AG in 1999 (average L4Q); previous year: pro-forma figure incl. IFRS 16 effects  
GEA Q4 2019 Figures

# BA Solutions – Q4 2019 figures

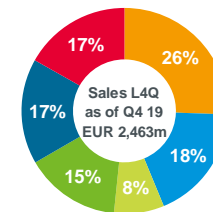
[in EUR million]	Q4 18	Q4 19	Δ YoY	L4Q Q4 18	L4Q Q4 19	Δ YoY
<b>Order Intake</b>	654.1	<b>722.0</b>	10.4%	2,499.1	<b>2,517.4</b>	0.7%
<b>Organic<sup>1</sup></b>			8.9%			-0.4%
<b>Sales</b>	705.7	<b>687.1</b>	-2.6%	2,441.1	<b>2,462.5</b>	0.9%
<b>Organic<sup>1</sup></b>			-3.8%			-0.2%
<b>Order Backlog</b>	1,687.2	<b>1,716.2</b>	1.7%	1,687.2	<b>1,716.2</b>	1.7%
<b>EBITDA<sup>2</sup></b>	59.6	<b>54.8</b>	-8.0%	152.4	<b>132.7</b>	-12.9%
<b>EBITDA Margin<sup>2</sup></b>	8.4%	<b>8.0%</b>	-47 bps	6.2%	<b>5.4%</b>	-85 bps
<b>EBIT<sup>2</sup></b>	33.0	<b>33.2</b>	0.7%	78.4	<b>62.0</b>	-20.9%
<b>EBIT Margin<sup>2</sup></b>	4.7%	<b>4.8%</b>	16 bps	3.2%	<b>2.5%</b>	-69 bps
<b>ROCE<sup>3</sup></b>	10.4%	<b>8.8%</b>	-167 bps	10.4%	<b>8.8%</b>	-167 bps

## Sales by Customer Industry



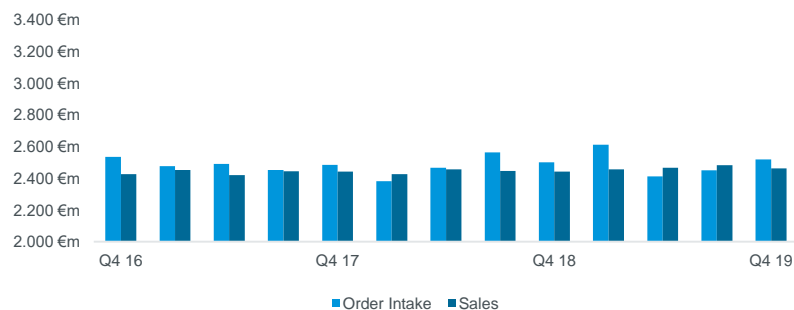
Dairy Processing 6% YoY  
 Food -10% YoY  
 Beverages 12% YoY  
 Pharma/Chemical -8% YoY  
 Other Industries 18% YoY  
 BA Solutions 1% YoY

## Sales by Region

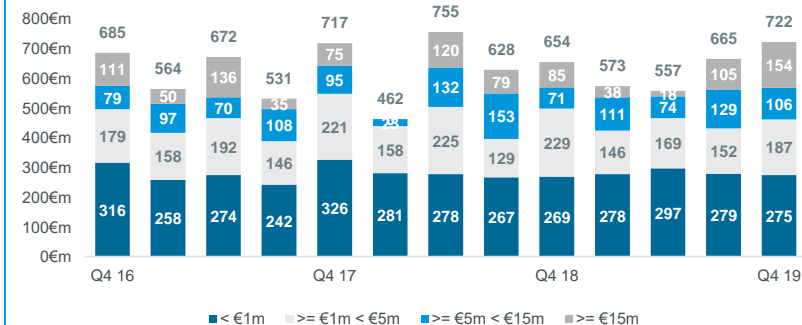


Asia-Pacific -2% YoY -3% adj. YoY  
 DACH & Eastern Europe -8% YoY -9% adj. YoY  
 Latin America 3% YoY 3% adj. YoY  
 North America 9% YoY 4% adj. YoY  
 Northern/Central Europe 14% YoY 14% adj. YoY  
 Western Europe, M. East & Africa -3% YoY -3% adj. YoY  
 BA Solutions 1% YoY 0% adj. YoY

## Order Intake and Sales (L4Q)



## Order Intake Development by Size



<sup>1</sup> Adjusted = before FX and structural effects; <sup>2</sup> Before effects from restructuring (see Annual Report, page 28 ff.); previous year: pro-forma figure incl. IFRS 16 effects; <sup>3</sup> ROCE = EBIT<sup>1</sup> (L4Q) / Capital employed excluding EUR ~800m goodwill from the acquisition of the former GEA AG by the former Metallgesellschaft AG in 1999 (average L4Q); previous year: pro-forma figure incl. IFRS 16 effects  
 GEA Q4 2019 Figures

# Order intake Q4 2019

in EURm	Q4 19 vs. Q4 18		Q4 19 vs. Q3 19		Q1 - Q4 19 vs. Q1 - Q4 18		L4Q Q4 19 vs. L4Q Q4 18	
	Δ abs.	Δ in %	Δ abs.	Δ in %	Δ abs.	Δ in %	Δ abs.	Δ in %
<b>Order Intake previous period</b>	<b>1,235</b>		<b>1,255</b>		<b>4,918</b>		<b>4,918</b>	
Structural Change	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
Currency Translation	12	1.0%	2	0.2%	43	0.9%	43	0.9%
Like-for-Like Development	96	7.8%	86	6.9%	-30	-0.6%	-30	-0.6%
<b>Order Intake current period</b>	<b>1,343</b>	<b>8.8%</b>	<b>1,343</b>	<b>7.1%</b>	<b>4,931</b>	<b>0.3%</b>	<b>4,931</b>	<b>0.3%</b>

in EURm	Q4 19 vs. Q4 18		Q4 19 vs. Q3 19		Q1 - Q4 19 vs. Q1 - Q4 18		L4Q Q4 19 vs. L4Q Q4 18	
	Δ abs.	Δ in %	Δ abs.	Δ in %	Δ abs.	Δ in %	Δ abs.	Δ in %
<b>Sales previous period</b>	<b>1,373</b>		<b>1,235</b>		<b>4,828</b>		<b>4,828</b>	
Structural Change	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
Currency Translation	14	1.0%	2	0.2%	46	1.0%	46	1.0%
Like-for-Like Development	-46	-3.4%	103	8.4%	5	0.1%	5	0.1%
<b>Sales current period</b>	<b>1,340</b>	<b>-2.4%</b>	<b>1,340</b>	<b>8.6%</b>	<b>4,880</b>	<b>1.1%</b>	<b>4,880</b>	<b>1.1%</b>

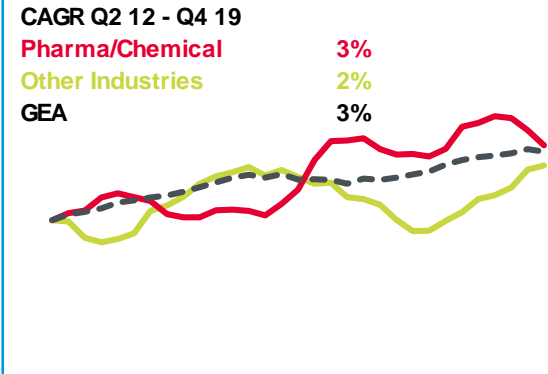
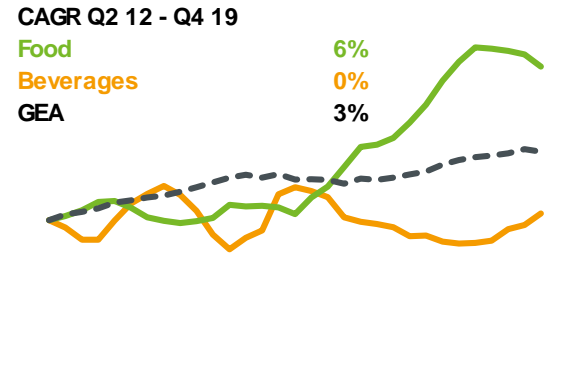
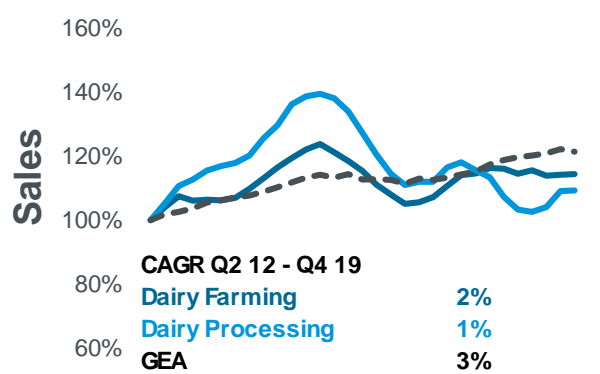
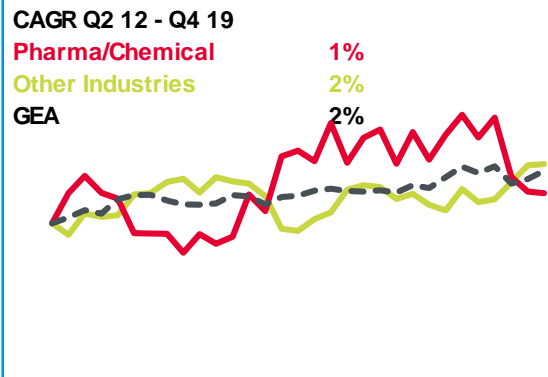
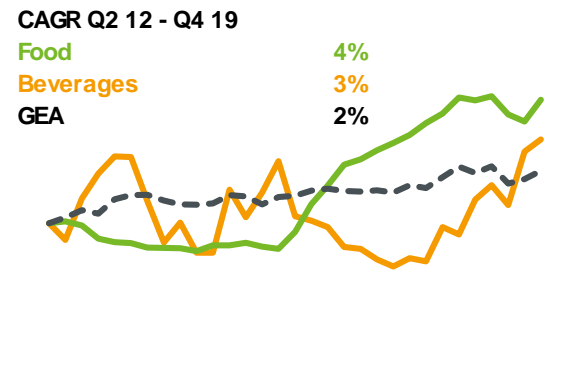
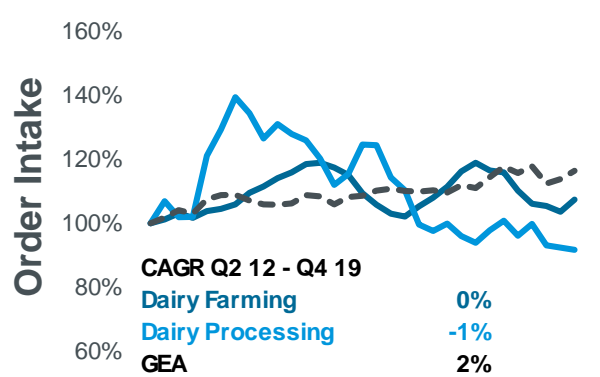


# Reported order intake development YoY/QoQ as of Q4 2019

	Q4 19 Quarter selective		Q4 19 L4Q	Share of order intake	BtB
	QoQ	YoY	YoY	Q4 19 L4Q	L4Q
Dairy Farming	↑	↑	↘	12%	0.98
Dairy Processing	↓	↘	↘	16%	0.92
Food	↑	↑	→	30%	1.03
Beverages	↑	↑	↑	14%	1.23
<b>Food &amp; Beverages</b>	↑	↑	↘	<b>73%</b>	<b>1.03</b>
Pharma	↑	↓	↓	6%	0.86
Chemical	↑	↑	↘	6%	1.00
<b>Pharma/Chemical</b>	↑	↘	↓	<b>12%</b>	<b>0.93</b>
Oil & Gas	↓	↑	↑	2%	1.18
Marine	↓	↓	↘	2%	1.02
Others	↘	↘	↑	11%	0.99
<b>Other Industries</b>	↓	↘	↑	<b>15%</b>	<b>1.01</b>
<b>GEA</b>	↑	↘	→	<b>100%</b>	<b>1.01</b>

<b>Less than -5%</b> ↓	<b>Between -5% and -1%</b> ↘	<b>Between -1% and 1%</b> →	<b>Between 1% and 5%</b> ↗	<b>More than 5%</b> ↑
---------------------------	---------------------------------	--------------------------------	-------------------------------	--------------------------

# L4Q order intake and sales indexed Q2 2012 to Q4 2019 per customer industry

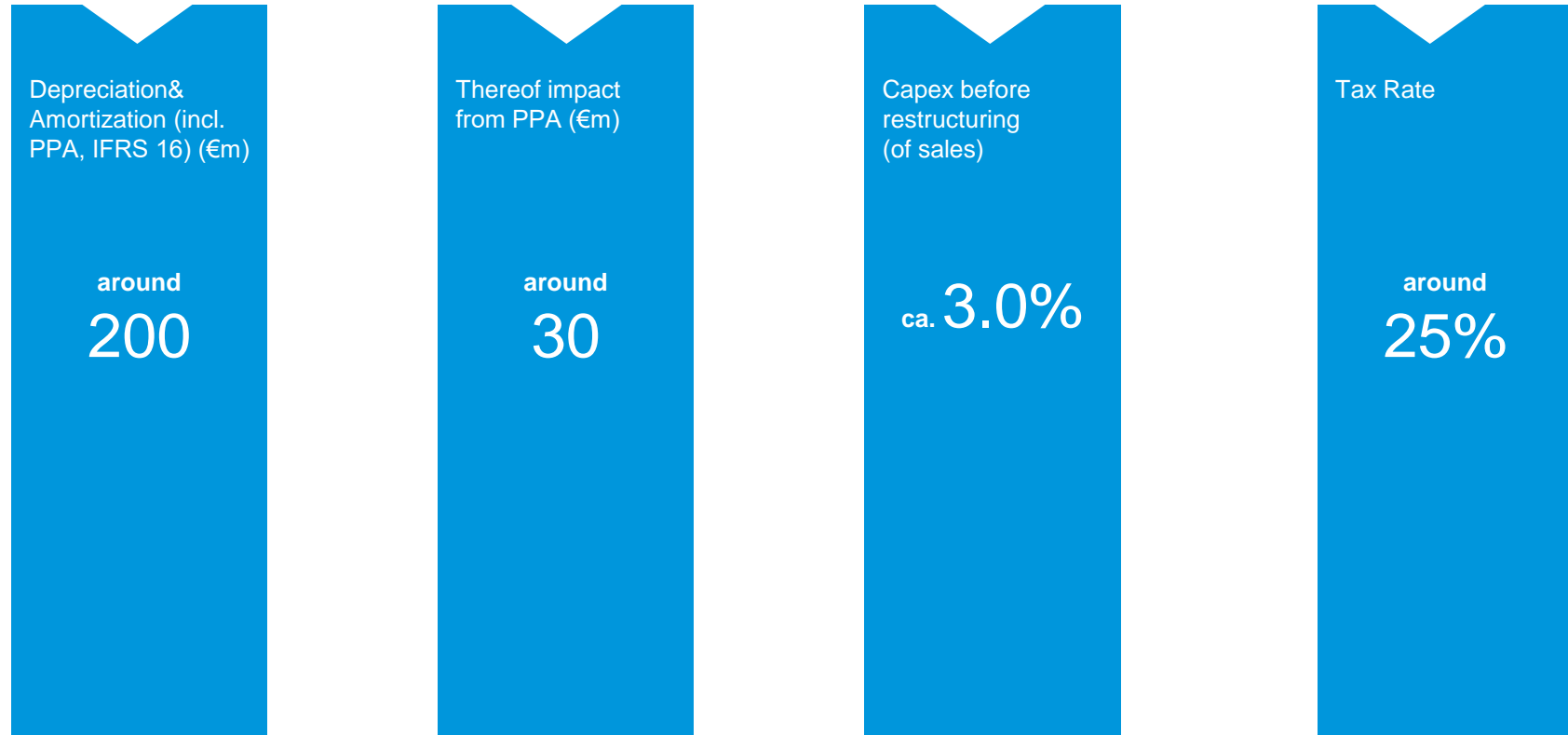


# Order intake split as of Q4 2019 L4Q: Top 30 countries account for 84% of order intake

Top DM Countries	share	Delta LTM %	BtB	Top EM Countries	share	Delta LTM %	BtB
USA	15%	→	0.99	China	9%	↗	1.04
Germany	9%	→	0.99	Russia	4%	↑	1.00
France	4%	↗	1.03	Brazil	3%	↑	1.26
Netherlands	4%	↓	1.06	Poland	2%	↑	1.21
Great Britain	3%	↓	0.88	India	2%	↓	0.81
Spain	3%	→	1.07	Mexico	1%	↓	0.79
Italy	3%	↑	1.07	Indonesia	1%	↑	1.00
Canada	2%	↓	1.00	Vietnam	1%	↑	1.55
Belgium	2%	↓	0.88	South Africa	1%	↓	0.86
Ireland	2%	↗	0.86	Thailand	1%	↑	1.08
New Zealand	2%	↑	1.29	Philippines	1%	↓	0.85
Japan	2%	↓	0.83	Turkey	1%	↓	0.86
Switzerland	1%	↑	1.35	Uruguay	1%	↑	2.97
Denmark	1%	↑	1.08	Malaysia	1%	↑	1.90
Australia	1%	↓	0.76	Argentina	1%	↓	1.01

More than 5%	↑
Between 1% and 5%	↗
Between -1% and 1%	→
Between -5% and -1%	↘
Less than -5%	↓

# Additional financial information for FY 2020



# Guidance FY 2020 by division

€m	Sales <sup>1</sup>		EBITDA before restructuring <sup>2</sup>	
	Expectations for 2020	(pro forma) 2019	Expectations for 2020	(pro forma) 2019
Separation & Flow Technologies	slightly declining	1,238	slightly declining	247
Liquid & Powder Technologies	slightly declining	1,729	significantly rising	87
Food & Healthcare Technologies	slightly declining	963	slightly declining	67
Refrigeration Technologies	slightly declining	705	slightly declining	58
Farm Technologies	slightly declining	656	slightly declining	60
Others			-	-2
Consolidation	-	-411	significantly declining	-39

<sup>1</sup> For sales, "slight" indicates a change of up to +/- 5%, while a change of more than +/- 5% is referred to as "significant".

<sup>2</sup> For earnings figures, "slight" indicates a change of up to +/- 10%, while a change of more than +/- 10% is deemed "significant".

# Pro Forma Q4 2018 EBITDA and EBIT before restructuring

€m Q4 18	op. EBITDA	Pro Forma IFRS 16	Pro Forma op. EBITDA	Strategic Projects	PPA*	Pro Forma EBITDA bef. Restr.
<b>GEA AG</b>	<b>181,1</b>	<b>17,8</b>	<b>198,9</b>	<b>19,8</b>	<b>3,9</b>	<b>175,2</b>
BAE	127,1	8,1	135,3	1,4	3,8	130,0
BAS	52,3	7,9	60,2	0,6	0,0	59,6
Other/GCC	9,4	1,8	11,2	17,8	0,0	-6,6

€m Q4 18	op. EBIT	Pro Forma IFRS 16	Pro Forma op. EBIT	Strategic Projects	PPA	Pro Forma EBIT bef. Restr.
<b>GEA AG</b>	<b>152,7</b>	<b>0,0</b>	<b>152,7</b>	<b>19,8</b>	<b>35,5</b>	<b>97,3</b>
BAE	108,3	-0,2	108,0	1,4	25,4	81,2
BAS	44,3	-0,4	43,9	0,6	10,3	33,0
Other/GCC	7,9	0,7	8,5	17,8	0,0	-9,3

\* In the fiscal year 2018, adjustments were made to the initial purchase price allocation for the Pavan acquisition within the inventories. Consequently a higher carrying amount results in a higher consumption of inventory recognized in cost of sales.

Currency	%total L4Q	FX Rates Dec Q4 (average)	Δ FX YoY Dec 2019 vs Dec 2018
EUR	46%	-	-
USD	16%	1.12	-5%
CNY	7%	7.74	-1%
DKK	4%	7.47	0%
GBP	4%	0.88	-1%
RUB	3%	72.46	-2%
SGD	2%	1.53	-4%
CAD	2%	1.49	-3%
BRL	2%	4.41	2%
PLN	2%	4.30	1%
INR	2%	78.84	-2%

\*Share of functional (i.e. local P&Ls) currencies in the translation mix of the group



engineering for  
a better world